

Утверждена  
приказом отдела образования  
от 23.12.2020 № 638

**Дорожная карта по развитию муниципальной системы оценки эффективности дошкольного образования  
в МО "Невельский городской округ"  
на 2021-2025годы**

**Пояснительная записка**

Дорожная карта по развитию муниципальной системы оценки эффективности дошкольного образования в МО "Невельский городской округ" разработана на основании нормативных и программных документов по развитию системы образования Российской Федерации, Сахалинской области.

**Паспорт «дорожной карты»  
по развитию муниципальной системы оценки эффективности деятельности руководителя образовательной организации  
в МО "Невельский городской округ" на 2021-2025 годы**

1	Цели	Создание системы оценки эффективности дошкольного образования, направленной на повышение качества образования
2	Ожидаемый результат	Наличие обоснованной муниципальной системы оценки эффективности дошкольного образования в образовательном учреждении.
3	Показатели реализации дорожной карты – достижения ожидаемого результата.	Показатели: В соответствии с целями и комплексом мер <ul style="list-style-type: none"><li>• наличие необходимого и достаточного состава нормативных документов</li><li>• участие в независимой оценке качества работы дошкольных образовательных организаций;</li><li>• рейтингование дошкольных образовательных организаций;</li><li>• социологический и психолого-педагогический мониторинг ожиданий, удовлетворенности родителей и педагогов относительно качества дошкольного образования;</li><li>• демонстрация позитивной динамики по результатам оценки качества профессиональной деятельности</li></ul>

		<p>руководящих и педагогических кадров;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% ДОУ имеют ;</li> <li>• 100% отдел образования, МКУ "ЦОФСО НГО", ОО имеют специалистов, курирующего вопросы оценки качества дошкольного образования, прошедшего обучение по вопросам оценки качества образования и использования результатов оценочных процедур;</li> <li>• осуществление повышения квалификации 100% сотрудников отдела образования, МКУ "ЦОФСО НГО", (курирующих вопросы качества образования), администрации ОО, педагогов ОО по вопросам использования результатов оценочных процедур общероссийского и регионального уровней; по вопросам осуществления аналитической деятельности с использованием современных методов анализа (включая статистические методы);</li> <li>• проведение не менее 4 муниципальных совещаний по вопросам оценки качества дошкольного образования;</li> <li>• проведение муниципального ежегодного августовского совещания, включающего вопросы оценки эффективности деятельности руководителя дошкольной образовательной организации</li> <li>• осуществление в полном объеме мероприятий «дорожной карты».</li> </ul>
4	Источники информации	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ФИС ОКО;</li> <li>• Данные ГБУ «Региональный центр оценки качества образования Сахалинской области» по результатам оценочных процедур;</li> <li>• Данные ГБОУ ДПО «Институт развития образования Сахалинской области» по результатам оценочных процедур;</li> <li>• Данные муниципальных оценочных процедур.</li> </ul>
5	Мониторинг	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Виды мониторингов:</li> <li>• -информационный (отчетные документы, процедуры представления документов);</li> <li>• - сравнительный (динамика представленных результатов);</li> <li>• - прогностический ( с целью корректировки дальнейших действий)</li> </ul>
6	Анализ. Адресные рекомендации.	<p>Анализ, аналитические отчеты по выполнению дорожной карты, мониторинга проведенных исследований</p> <p>Размещение адресных рекомендаций и аналитических материалов по итогам мониторинга: представление в образовательную организацию, размещение на сайтах отдела образования, ОО</p>
7	Меры, управленческие решения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• мероприятия с руководителями дошкольных образовательных организаций, направленные на повышение качества подготовки воспитанников: конференции, совещания, семинары, обмен опытом</li> <li>• приказы отдела образования по результатам проведенного анализа.</li> </ul>
8	Анализ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• онлайн и офлайн совещания;</li> </ul>

	<p>эффективности принятых мер</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• конференции;</li> <li>• совещания отдела образования;</li> <li>• ранжирование ОО по результатам оценки эффективности деятельности дошкольного образовательного учреждения</li> </ul>
--	-----------------------------------	---

**План мероприятий «дорожная карта» по развитию муниципальной системы оценки эффективности деятельности дошкольной образовательной организации в МО "Невельский городской округ" на 2021-2025 годы**

№ п/п	Мероприятие	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Результат
<p><b>1. Целеполагание.</b>  <b>Нормативно-правовое обеспечение развития муниципальной системы оценки эффективности деятельности руководителя образовательной организации в МО "Невельский городской округ" на 2021-2025 годы</b></p>				
1.1.	<p>Разработка/внесение дополнений и утверждение Положения по оценке эффективности деятельности дошкольной образовательной организации в МО "Невельский городской округ" на 2021-2025 годы</p>	<p>2021  февраль 2021</p>	<p>МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д.</p>	<p>Распоряжение об утверждении Положения по оценке эффективности деятельности дошкольной образовательной организации в МО "Невельский городской округ" на 2021-2025 годы. Предложения по внесению изменений: Распоряжение о внесении дополнений, изменений в Положение по оценке эффективности деятельности руководителя образовательной организации в МО ГО на 2021-2025 годы после аудита муниципальной системы оценки качества образования.</p>
1.2.	<p>Разработка и утверждение дорожной карты по развитию муниципальной системы оценки эффективности</p>	<p>январь 2021</p>	<p>МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д.</p>	<p>Проект дорожной карты по развитию муниципальной системы оценки эффективности деятельности дошкольной</p>

	<p>деятельности дошкольной образовательной организации в МО "Невельский городской округ" на 2021-2025 годы</p>			<p>образовательной организации в МО "Невельский городской округ" на 2021-2025 годы</p> <p>приказ об утверждении «дорожной карты» по развитию муниципальной системы оценки эффективности деятельности дошкольной образовательной организации в МО "Невельский городской округ" на 2021-2025 годы</p>
1.3.	<p>Разработка и утверждение пакета документов:</p> <p>1. Перечень муниципальных процедур по ОКО;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка и утверждение муниципального порядка проведения оценки эффективности деятельности дошкольной образовательной организации</li> <li>• Разработка и утверждение Порядка проведения процедур по оценке эффективности деятельности дошкольной образовательной организации</li> <li>• внедрение ФГОС дошкольного образования;</li> <li>• создание условий для реализации основных образовательных программ в дошкольных организациях в соответствии с ФГОС дошкольного образования;</li> <li>• регулирование нормативного правового обеспечения системы</li> </ul>	2021-2025	<p>МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д.</p> <p>Таран В.В. директор МКУ «ЦОФСО НГО»</p> <p>Литейкина Н.Э. руководитель РМО педагогов дошкольных образовательных учреждений</p> <p>Лим Н.Р.</p> <p>Ким Ю.В.</p> <p>Шанина Ю.А.</p>	<p>Приказы об утверждении:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Муниципального порядка проведения оценки эффективности деятельности дошкольной образовательной организации</li> <li>• Порядок проведения процедур по оценке эффективности деятельности дошкольной образовательной организации</li> <li>• Создание муниципальной системы личностного развития дошкольников в условиях реализации ФГОС дошкольного образования</li> <li>• Создание модели психолого-педагогического и коррекционного сопровождения детей с ограниченными возможностями здоровья на территории Невельского городского округа</li> <li>• Реализация муниципальных проектов по обновлению содержания дошкольного образования</li> </ul>

	<p>дошкольного образования;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• создание единого образовательного пространства «дошкольное – начальное общее образование»;</li> <li>• обеспечение условий для здоровьесбережения и физического развития дошкольников в образовательных организациях;</li> <li>• развитие механизмов диагностики и сопровождения детей с учетом их индивидуальных потребностей, способностей и особенностей (адаптивные модели образования дошкольников с ограниченными возможностями здоровья, инклюзивное образование, развитие творческих способностей);</li> <li>• реализация моделей духовно-нравственного воспитания дошкольников, основанных на региональных приоритетах (православная культура, гражданское, патриотическое воспитание)</li> </ul>			
<b>II. Показатели. Методы сбора информации.</b>				
2.1.	Разработка и утверждение системы показателей: Положения об оценке эффективности деятельности дошкольной	2021-2022	МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д.	Приказ отдела образования об утверждении Положения об оценке эффективности деятельности дошкольной образовательной организации(система

	образовательной организации Положение о ВСОКО с показателями и критериями, отражающими продуктивность используемых форм и способов педагогической деятельности в становлении ключевых личностных качеств и в формировании способностей в соответствии с социально-нормативными возрастными характеристиками уровня развития, в том числе характеризующих степень готовности ребёнка к начальному этапу школьного периода жизни.		Таран В.В. директор МКУ «ЦОФСО НГО»  Литейкина Н.Э. руководитель РМО педагогов дошкольных образовательных учреждений	показателей) Приказ об утверждении Положения о ВСОКО с показателями и критериями, отражающими продуктивность используемых форм и способов педагогической деятельности в становлении ключевых личностных качеств и в формировании способностей в соответствии с социально-нормативными возрастными характеристиками уровня развития, в том числе характеризующих степень готовности ребёнка к начальному этапу школьного периода жизни.
2.2.	Описание методов сбора информации по оценке эффективности деятельности дошкольной образовательной организации в концептуальных и нормативных документах	2021-2022	МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д.	Приказ отдела образования о внесении изменений в документы по оценке эффективности деятельности дошкольной образовательной организации
<b>III. Мониторинг.</b>				
3.1.	Осуществление оценочных процедур в соответствии с утвержденным Порядком, направленных на оценку эффективности деятельности дошкольной образовательной организации	2021-2025	МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д.	Приказ отдела образования «Об утверждении Порядка проведения мониторинга оценки эффективности деятельности дошкольной образовательной организации»
3.2.	Всероссийский мониторинг условий реализации ФГОС дошкольного образования на уровне образовательных организаций (ФГАУ «Федеральный институт развития образования»)	2021-2025	МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д.	Аналитический отчет Всероссийского мониторинга условий реализации ФГОС дошкольного образования на уровне образовательных организаций
3.3.	Оценка качества профессиональной деятельности руководящих и педагогических кадров	2021-2025	МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д.  Максимчик Н.Н.,	Аналитический отчет по оценке качества профессиональной деятельности руководящих и педагогических кадров

			Прокопчук А.И.  Литейкина Н.Э. руководитель РМО педагогов дошкольных образовательных учреждений	
3.4.	Мониторинг системы дошкольного образования	2021-2025	МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д.	Внутренняя система оценки качества дошкольного образования в ДОУ.
<b>IV. Анализ. Адресные рекомендации.</b>				
4.1.	Подготовка аналитических отчетов по результатам каждой оценочной процедуры	2021-2025	МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д.  Таран В.В. директор МКУ «ЦОФСО НГО»  Литейкина Н.Э. руководитель РМО педагогов дошкольных образовательных учреждений  Лим Н.Р.  Ким Ю.В.  Шанина Ю.А	Аналитические отчеты по результатам оценочных процедур
4.2.	Подготовка комплексного, кластерного анализа по результатам нескольких оценочных процедур	2021-2025	МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д.	Комплексный, кластерный анализ по результатам нескольких оценочных процедур

4.3.	Разработка адресных рекомендаций для дошкольной образовательной (размещение на сайтах отдела образования, ДОУ)	2021-2025	МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д.  Образовательные учреждения	Адресные, в том числе методические рекомендации
<b>V. Меры. Управленческие решения.</b>				
5.1.	Принятие конкретных мер, управленческих решений по результатам анализа оценки эффективности деятельности дошкольной образовательной организации, направленных на достижение поставленных целей с учетом выявленных проблемных областей	2021-2025	МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д.	Приказы с перечнем мер по результатам анализа оценки эффективности деятельности дошкольной образовательной организации, направленных на достижение поставленных целей с учетом выявленных проблемных областей
5.2.	Организация повышения квалификации сотрудников отдела образования, МКУ "ЦОФСО НГО", администрации ДОУ, воспитателей, педагогов ДОУ по вопросам использования результатов оценочных процедур общероссийского и регионального уровней; по вопросам осуществления аналитической деятельности с использованием современных методов анализа (включая статистические методы)	2021-2025	МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д.  Максимчик Н.Н., Прокопчук А.И.	План-график повышения квалификации. Ежегодный отчет о результатах обучения по данным программам. Охват обучением сотрудников отдела образования, МКУ "ЦОФСО НГО", администрации ДОУ, воспитателей, педагогов ДОУ.
5.3.	Распространение инновационного опыта успешного развития оценки качества образования ДОУ через проведение семинаров, участие в методических объединениях	2021-2025	МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д.  Таран В.В. директор МКУ «ЦОФСО НГО»  Литейкина Н.Э.	План – график проведения семинаров, РМО педагогов дошкольных образовательных учреждений



			руководитель РМО педагогов дошкольных образовательных учреждений	
5.4.	Участие воспитанников в конкурсах различного уровня ("ДоМиСольКа" и др.)	2021-2025	МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д.  Таран В.В. директор МКУ «ЦОФСО НГО»  Литейкина Н.Э. руководитель РМО педагогов дошкольных образовательных учреждений	Приказ отдела образования
5.5.	Участие педагогов в профессиональных конкурсах («Воспитатель года», "Ярмарка педагогических находок и др.)	2021-2025	МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д.  Таран В.В. директор МКУ «ЦОФСО НГО»  Литейкина Н.Э. руководитель РМО педагогов дошкольных образовательных учреждений	Приказ отдела образования

5.6.	<p>Осуществление информационно-разъяснительной работы по вопросам оценки эффективности деятельности дошкольной образовательной организации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка и размещение информационных буклетов об оценке эффективности деятельности дошкольной образовательной организации на сайтах отдела образования, ДОУ;</li> <li>• Включение в планы информационно-разъяснительной работы подготовку статей, интервью для средств массовой информации о целях, особенностях оценочных процедур и возможностях использования их результатов;</li> <li>• Проведение видеоконференций, «горячих линий» по вопросам оценки эффективности деятельности дошкольной образовательной организации</li> </ul>	2021-2025	<p>МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д.</p> <p>Таран В.В. директор МКУ «ЦОФСО НГО»</p> <p>Литейкина Н.Э. руководитель РМО педагогов дошкольных образовательных учреждений</p> <p>Образовательные учреждения</p>	<p>Информационные буклеты/инфографика – сайты отдела образования, ДОУ, в социальных сетях</p> <p>Распоряжение, приказ о подготовке/участии в оценочной процедуре – отдел образования, ДОУ.</p> <p>Планы информационно-разъяснительной работы МОСО, ГБУ РЦОКОСО, ГБОУ ДПО ИРОСО, отдел образования, ДОУ</p> <p>Планы информационно-разъяснительной работы отдела образования, ДОУ</p>
5.7.	Назначение ответственного специалиста, курирующего вопросы оценки качества образования в дошкольном образовательном учреждении	2021	МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д.	Приказ отдела образования
<b>VI. Анализ эффективности принятых мер.</b>				
5.1.	Участие в региональных, муниципальных совещаниях по анализу эффективности принятых мер по каждой оценочной	2021-2025	МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д.	Приказ о подготовке и проведении совещания, программа совещания, резолюция/протокол совещания –

	процедуре			министерства образования Сахалинской области, отдела образования, ДОУ
5.2.	Обсуждение вопросов оценки качества оценки эффективности деятельности дошкольной образовательной организации на августовских конференциях	2021-2025	МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д. Образовательные учреждения	Приказ отдела образования о подготовке и проведении конференции, программа конференции, резолюция конференции
5.3.	Участие в региональных и проведение муниципальных совещаний по анализу эффективности принятых мер по вопросооценки эффективности деятельности дошкольной образовательной организации	2021-2025	МКУ «ЦОФСО НГО» Ли Т.Д. Образовательные учреждения	Приказ о подготовке и проведении совещания, программа совещания, резолюция/протокол совещания – министерства образования Сахалинской области, отдела образования, ОО